



# Sjálfbærnisráýrsla 2021

## Sjálfbærnisráskýrsla FISK Seafood ehf.

Sjálfbærnisráskýrsla FISK Seafood ehf. er nú gefin út í fyrsta sinn. Í skýrslunni er fjallað um ófjárhagslega þætti starfseminnar. Hún er unnin í samræmi við leiðbeiningar Samtaka atvinnulífsins, Viðskiptaráðs Íslands og Staðlaráðs Íslands auk UFS leiðbeininga Nasdaq kauphallarinnar, útgáfu 2.0 frá febrúar 2020 (ESG Reporting Guide 2.0).



Upplýsingar í skýrslunni eru afmarkaðar við móðurfélagið FISK Seafood ehf. og dótturfélag þess, Soffanías Cecilsson ehf. Skýrslan tekur til ársins 2021 og eru allar upplýsingar í samræmi við bestu vitneskju þegar skýrslan er samin. Skýrslan grundvallast á umfangsmikilli endurskipulagningu á ýmsum þáttum í stjórnun félagsins í takti við sérstaka stjórnarháttayfirlýsingu sem tók gildi á vormánuðum ársins 2021. Hún er yfirgripsmikill og nákvæmur leiðarvísir þar sem m.a. er tekið á jafnréttismálum, persónuvernd, öryggismálum, vinnu- og viðbragðsáætlun vegna eineltis, ofbeldis, kynferðislegs og kynbundins áreitiss, umhverfismálum, sjálfbærri nýtingu fiskistofna, starfsreglum stjórnar, innra eftirliti, áhættustýringu o.m.fl.

Ritstjórn: Friðbjörn Ásbjörnsson, Gísli Svan Einarsson, Guðrún Sighvatsdóttir, Stefanía Inga Sigurðardóttir.

Ljósmyndir: Davíð Már Sigurðsson. Forsíðumynd: Bergþór Gunnlaugsson.

Útgefið: Ágúst 2022.



## ÁVARP FRAMKVÆMDASTJÓRA

# Árið í hnotskurn

Með þessari fyrstu sjálfbærnisráðgjafi FISK Seafood ehf. er kærkomnum áfangi náð. Við höfum á undanförunum misserum safnað saman stórum og smáum upplýsingum úr rekstrinum um umhverfis-, félags- og stjórnarhætti fyrirtækisins. Afrakstur þeirrar vinnu birtist hér í tölum og rituðu mál. Sjálfbærni starfseminnar snýst þó að sjálfsögðu ekki fyrst og fremst um skráningu upplýsinganna heldur samanburð þeirra við fjölmörg mælanleg markmið sem félagið hefur sett sér.

Sjálfbærni- og árangursmælingar þeirra eru stöðugt tilhlökkunarefni. Það er strax orðið nánast útilokað að hugsa sér starfsemina án þessara vistvænu viðfangsefna. Kannski má líkja hugarfarsbreytingunni við það þegar notkun öryggisbeltanna í bílum var innleidd og síðan fest í lög. Menn þráuðust við í byrjun en núna dettur fáum í hug að spenna þau ekki. Meðvitund okkar um plastnotkun, flokkun sorps, orkugjafa, fullnýtingu afurðanna, verðmætaaukningu þeirra og marga aðra umhverfisþætti hefur nánast tekið stökkbreytingum á örfáum árum.

Rétt eins og viðhorf einstaklinga og heimila hefur breyst hratt á ýmsum sviðum hefur rekstur fyrirtækjanna gert það líka. FISK Seafood er ekki að marka sér sérstöðu með því að taka upp sjálfbæra starfshætti heldur að fylgja almennri þróun, fyrirmælum og hvatningu til þess að gera stöðugt betur á þessu sviði. Sú árlega útgáfa skýrslunnar sem framundan er mun auðvelda okkur sem stöndum við stjórnvölinn, og hinum sem lesa og fylgjast með, að bera saman árangurinn á milli ára. Enda þótt viðbúið sé að afkomutölur í hinni hefðbundnu ársskýrslu um fjárhagslega reksturinn muni ávallt, eins og t.d. veðrið, eiga sínar hæðir og lægðir er full ástæða til bjartsýni um að í sjálfbærnisráðgjafunni verði miklu meiri stöðugleiki og vonandi einungis framfarir. Á þessu sviði eru utanaðkomandi óvissuþættir fáir og fyrirtækið fyrir vikið með sína eigin stjórn á flestum þáttum.

Öll þessi nýju markmið leysa langt í frá gömlu gildin okkar af hólmi. FISK Seafood hefur um langt árabil grundvalað alla sína starfsemi á þrennu: Að vera traustur vinnuveitandi, góður nágranni nærsamfélagsins og nærgætinn notandi þeirrar takmörkuðu auðlindar sjávar sem félaginu er treyst til að nýta. Veigamiklir þættir í þeirri árvegni eru annars vegar að minnka kolefnisspor veiða og vinnslu eftir fremsta megni og hins vegar að hámarka verðmæti afurðanna á þeim harða alþjóðlega samkeppnismarkaði sem félagið starfar á. Þar skipta nútímalegir hátækniferlar miklu máli til að kalla fram bestu mögulegu nýtingu og gæði sem hvorttveggja styrkir samkeppnisstöðu og hámarkar verðmætasköpun.

Kórónuveirufaraldurinn hefur haft talsverð áhrif á félagið í heild sinni. Í mars 2020 var gripið til umfangsmikilla aðgerða sem höfðu það að markmiði að tryggja öryggi starfsfólks og lágmarka trúflanir í rekstri félagsins. Settar voru upp strangar verklagsreglur til verndar starfsfólkinu, m.a. með aðskilnaði starfsstöðva, auknu hreinlæti og sóttvörnum, takmörkuðu aðgengi að vinnustöðunum, skimun sjómanna fyrir brottför og fleiru.

Áhrif veirunnar hafa komið verst niður á sölu afurða til hótela, veitingastaða og stóreldhúsa í Evrópu sem flestum var gert að loka í faraldrinum. Félagið greip til þess ráðs að styrkja stöðu sína á smásölumarkaði og gera samninga við fleiri aðila til að dreifa áhættunni. Þessar gjörbreyttu aðstæður og verkefni reyndu mikið á sveigjanleika og aðlögunarhæfni starfsfólksins og þarf ekki að fjölyrða um frábæra frammistöðu þess gagnvart þessum nýja veruleika. Með skipulögðum aðgerðum á smásölu- og neytendamarkaði í helstu viðskiptalöndum okkar tókst að halda sjó og auka um leið breiddina í markaðsfærslunni.

Á síðasta ári tókumst við einnig á við skertar aflaheimildir skipanna sem FISK Seafood gerir út. Í grunninn byggist allur rekstur félagsins á fiskveiðum og um leið fiskveiðiheimildum en í þeim hefur félagið fjárfest markvisst á síðustu árum. Við jukum verulega við kvótageign okkar á árunum 2019-2020 og bættum á síðasta ári enn frekar í með því að færa okkur í auknum mæli inn á útgerð krókaaflamarks- og vertíðarbáta. Stærstu skrefin í þeim efnum voru kaup á Ölduósi ehf. á Höfn í Hornafirði og krókabáti félagsins, Lundey SK-3, kaup á 60% hlut í útgerð vertíðarbátsins Steinunnar SH-167 í Ólafsvík og nú síðast leiga á útgerð Nesvers og krókabátsins Tryggva Eðvarðs SH-2. Kvóti þessara báta hefur reynst afar mikilvægur í þeim samdrætti sem orðið hefur í veiðiheimildum togaranna. Alls nam skerðing þeirra 2.637 tonnum þorskígilda en aflaheimildir vertíðar- og krókabáta FISK Seafood eru orðnar 2.624 tonn þorskígilda eða ríflega 11% af veiðiheimildum félagsins.

Stærstu verkefni okkar næstu misserin og árin eru annars vegar bygging nýs og hátæknivædds frystihúss á Eyri í héraði á Sauðárkróki og hins vegar endurnýjun í togarafлотanum. Í báðum verkefnum leggjum við grunn að sjálfbærum áherslum í starfsemi og um leið auknum verðmætum afurðanna. Í nýju frystihúsi eru höfuðmarkmiðin enn frekari sjálfbærni, aukin gæði og lækkaður tilkostnaður. Nýsmíði togara sem mætir öllum ströngustu nútímakröfum á sviði öryggismála, umhverfispátta og afkastagetu, m.a. með því að veiða í tvö troll í stað eins, er sömuleiðis ávísun á mikla hagræðingu. Fjárfestingar sem þessar breyta einnig aðbúnaði starfsfólks til lands og sjávar til mikilla muna. Það er ekki lítið atriði enda er FISK Seafood það ljóst að leiðin að fyrsta flokks starfsfólki er að vera fyrsta flokks vinnustaður.

## Um FISK Seafood

FISK Seafood ehf. er sjávarútvegsfyrirtæki sem gerir út fiskiskip og heldur úti veiðum, vinnslu og sölu á sjávarafurðum. Félagið leggur áherslu á einfaldan og sjálfbæran rekstur, markvissa nýtingu aflaheimilda og vinnslu sem ætlað er að hámarka virði framleiðslunnar. Áhersla er lögð á að veiðar og vinnsla afurðanna sé í góðri sátt við umhverfi og samfélag. FISK Seafood sérhæfir sig í framleiðslu á sjófrystum- og léttisöltuðum afurðum auk framleiðslu á hefðbundnum saltfiski.



FISK Seafood er með starfsstöðvar á Sauðárkróki og í Grundarfirði. Stærstur hluti af umsvifum FISK Seafood er á Sauðárkróki þar sem aðalskrifstofa félagsins er staðsett. Þaðan gerir félagið út þrjú skip, frystiskip og tvö ferskfiskiskip auk eins smábáts. Á Sauðárkróki er bolfiskvinnsla sem framleiðir léttisaltaðar afurðir auk framleiðslu á þurrkuðum hliðarafurðum. Dótturfélag FISK Seafood, Soffanías Cecilsson er staðsett í Grundarfirði og sérhæfir sig í framleiðslu á hefðbundnum flöttum saltfiski. Þar gerir FISK Seafood út eitt ísfiskiskip og einn krókabát en dótturfélagið gerir út eitt ísfiskiskip. Heildarfjöldi stafsmanna beggja félaga í lok ársins 2021 var 270.

FISK Seafood hefur á síðustu árum aukið kvótahlutfall sitt til muna og er á meðal stærstu sjávarútvegsfélaga landsins í úthlutuðum bolfiskkvóta. Gerðar hafa verið stjórnunarlegar breytingar á síðustu árum og hefur FISK Seafood unnið að einföldun félagsins. Meðal annars var rækjuvinnsla í Grundarfirði og á Hólmavík hætt, bleikjueldi Hólalax var einnig lagt af, starfsemi Náttúru fiskiræktar í Þorlákshöfn var seld og sömuleiðis fæðubótarframleiðsla Prótis á Sauðárkróki. Einnig hefur FISK Seafood dregið úr eigin sölustarfsemi til muna en félagið á hlut í Icelandic Seafood International sem sér að langstærstum hluta um sölupáttinn. Stærstu markaðslönd félagsins árið 2021 voru Spánn og Bretland.

Þróun á starfsemi FISK Seafood er háð nokkrum utanaðkomandi þáttum sem það getur lítil sem engin áhrif haft á. Félagið er m.a. háð menningu og neyslu í Suður-Evrópu á framleiðsluafurðunum og það er einnig háð kvótasetningu og lagaramma hvers tíma utan um sjávarútveg á Íslandi. Fjórða iðnbyltingin, einkum í tækniþróun á véla- og hugbúnaði, mun einnig án vafa breyta miklu í starfseminni.

# FISK Seafood og heimsmarkmiðin

Á undanförunum árum hefur FISK Seafood þróað stefnu félagsins í ýmsum málum. Sú markmiðasetning, ásamt vottunum sem félagið hefur, styður við mörg af heimsmarkmiðum Sameinuðu þjóðanna. FISK Seafood tók einnig þátt í mótun samfélagssáttmála Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi og skuldbatt sig um leið til þess að uppfylla hann. Heimsmarkmiðin sem félagið tengir sig sérstaklega við eru eftirgreind:



## Heilsa og vellíðan

FISK Seafood hefur á síðustu árum þróað stefnu í öryggis- og vinnuverndarmálum. Félagið leggur áherslu á að auka markvisst öryggi starfsumhverfis og lágmarka slysaþættu við störf. Við leitum leiða til að tryggja öruggt og heilsusamlegt vinnuumhverfi þar sem einelti, ofbeldi og kynbundið eða kynferðislegt áreitni er óheimilt.



## Jafnrétti kynjanna

Árið 2020 hlaut FISK Seafood jafnlaunavottun til staðfestingar þess að fyrirtækið tryggir jöfn tækifæri og jafnrétti kynja til ábyrgðar og launa. Við líðum ekki mismunun og virðum fjölbreytileika. Hvers kyns misbeitingu vegna kyns, kynhneigðar, ólíks uppruna o.fl. er hafnað. Félagið lætur sér ann t um jöfn tækifæri foreldra til töku fæðingarorlofs og samneytis við fjölskyldu sína.



## Góð atvinna og hagvöxtur

FISK Seafood kappkostar að auka framleiðni með tækninýjungum og uppbyggingu innviða. Með þessu viljum við stuðla að afkastamikilli framleiðslustarfsemi þar sem fullvinnsla og fullnýting hráefnis á sér stað í sátt við umhverfi og samfélag. Félagið er meðvitað um það hlutverk sitt að opna fólki með skerta starfsorku leiðir að atvinnutækifærum.



### Nýsköpun og uppbygging

FISK Seafood er virkur þátttakandi í verkefnum tengdum nýsköpun í sjávarútvegi. Félagið vill gjarnan tengjast enn frekar vísindarannsóknnum og athugunum á áhrifum sjávarútvegs á auðlindir og umhverfi.



### Ábyrg neysla og framleiðsla

FISK Seafood kappkostar að nýta allt hráefni sitt til hins ýtrasta og áframvinna hliðarafurðir eins og frekast er unnt. Það sem eftir stendur er sent til frekari vinnslu utan fyrirtækisins. Áherslur hringrásarhagkerfisins eru jafnt hafðar til hliðsjónar í framleiðsluferlinu sem í eigin neyslu og aðföngum.



### Aðgerðir í loftslagsmálum

FISK Seafood hefur unnið að einföldun og endurnýjun á skipaflotanum á síðustu árum. Haft hefur verið að leiðarljósi að draga úr notkun jarðefnaeldsneytis eins og kostur er. Einnig hefur félagið nýtt ýmis tækifæri til þess að skipta út ósoneyðandi kælimiðlum. Stefnir er að því að auka hlutdeild vistvænna orkugjafa sem eru raunhæfir og samkeppnishæfir.



### Líf í vatni

Það er hagsmunamál allrar þjóðarinnar, og raunar heimsbyggðarinnar, að nýting fiskistofna sé sjálfbær. FISK Seafood setur sér það markmið að ganga vel um auðlindir hafsins með gagnsæjum og rekjanlegum veiðum og fara í hvívetna að lögum um veiðar. Til að staðfesta hollustu félagsins við sjálfbæra nýtingu auðlinda og ábyrgar fiskveiðar hefur félagið hlotið IRF vottun (Iceland Responsible Fisheries). Einnig er FISK Seafood með MSC rekjanleikavottun (Marine Stewardship Council) í skipum og vinnslum. FISK Seafood kastar ekki rusli í sjó né mengar hann með öðrum hætti og leggur sitt af mörkum til heilbrigðis vistkerfis sjávar sem fæðuuppsprettu mannkynsins.

## HEIMSMARKMIÐ Sameinuðu þjóðanna um sjálfbæra þróun



# Stjórn



**Pórólfur Gíslason**, fæddur 1952, hefur setið í stjórn FISK Seafood frá árinu 1989 og er stjórnarformaður félagsins. Pórólfur er með stúdentspróf frá Samvinnuskólanum á Bifröst og hefur starfað sem kaupfélagsstjóri hjá Kaupfélagi Skagfirðinga síðan 1988. Pórólfur hefur víðtæka stjórnunar- og rekstrarreynslu.

**Ingileif Oddsdóttir** er fædd 1964 og hefur setið í stjórn FISK Seafood frá árinu 2011. Ingileif er með BA-gráðu í sálfræði og kennsluréttindi í uppeldis- og kennslufræðum, meistargráðu í náms- og starfsráðgjöf og með MA gráðu í opinberri stjórnsýslu. Hún hefur verið skólameistari Fjölbrautaskóla Norðurlands vestra frá árinu 2011. Áður starfaði hún sem framhaldsskólakennari og náms- og starfsráðgjafi.

**Bjarni Maronsson** er fæddur 1949. Hann hefur setið í stjórn FISK Seafood frá árinu 2011, fyrst sem varamaður í stjórn en aðalmaður síðan 2012. Bjarni er með B.Sc. próf í búvísindum frá Bændaskólanum á Hvanneyri auk þess að vera búfræðingur frá Hólum í Hjaltadal. Bjarni var lengst af héraðsfulltrúi Landgræðslu ríkisins á Norðurlandi vestra sem starfsmaður Búnaðarsambands Skagfirðinga auk þess sem hann sinnti kennslu og fleiri verkefnum tengdum landbúnaði og bústörfum.

**Herdís Á Sæmundardóttir** er fædd 1954 og hefur setið í stjórn FISK Seafood frá árinu 2013. Herdís er með MA gráðu í opinberri stjórnsýslu og hefur starfað sem sviðsstjóri fjölskyldusviðs hjá sveitarfélaginu Skagafirði frá 2008. Áður starfaði hún sem fræðslustjóri hjá sveitarfélaginu Skagafirði auk þess að gegna stöðu stjórnarformanns Byggðastofnunar og formennsku í ráðgjafarnefnd Jöfnunarsjóðs sveitarfélaga.

**Sigurjón R. Rafnsson** er fæddur 1965 og hefur verið aðalmaður í stjórn FISK Seafood frá árinu 1996. Sigurjón er stúdent frá Menntaskólanum í Reykjavík, búfræðingur frá Hólum í Hjaltadal og viðskiptafræðingur með cand.oecon gráðu frá Háskóla Íslands. Sigurjón hefur starfað frá 1993 hjá Kaupfélagi Skagfirðinga svf. og verið aðstoðarkaupfélagsstjóri frá árinu 1995. Sigurjón hefur víðtæka rekstrarreynslu hjá KS og dótturfélögum og einnig sem stjórnarmaður í mörgum fyrirtækjum.

## Framkvæmdastjóri

**Friðbjörn Ásbjörnsson** er framkvæmdastjóri FISK Seafood. Hann er fæddur árið 1984 og uppalinn við sjóinn á Snæfellsnesi. Friðbjörn brautskráðist frá Fjölbrautaskólanum í Ármúla og hefur m.a. lokið námi við Stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík fyrir stjórnendur í íslenskum sjávarútvegsfyrirtækjum. Friðbjörn er með skipstjórnar- og vélstjóraréttindi. Hann hóf ásamt bræðrum sínum störf við útgerðarfyrirtæki foreldra sinna, Nesver, strax á unglingsárum. Meðfram námi sínu til stúdentsprófs og að því loknu starfaði hann einnig að uppbyggingu og rekstri fiskmarkaða og vann við kvótamiðlun um árabíl. Friðbjörn hefur gegnt starfi framkvæmdastjóra Soffaníasar Cecilssonar ehf. frá 2017 og framkvæmdastjóra FISK Seafood frá 2018 eftir að hafa starfað sem aðstoðarframkvæmdastjóri hjá félaginu.



## Stjórnarhættir

Stjórn FISK Seafood félagsins sendir frá sér stjórnarháttayfirlýsingu ár hvert sem er birt samhliða ársreikningi. Yfirlýsingin er þáttur í innleiðingu góðra stjórnarháttanna hjá félaginu með það fyrir augum að styrkja innviði þess og auka gagnsæi í starfseminni.



FISK Seafood er eitt af stærstu sjávarútvegsfyrirtækjum landsins og hefur skipað sér í fremstu röð fyrirtækja á sínu sviði. Hlutverk félagsins er að auka verðmætasköpun í sjávarútvegi í sátt við samfélagið og umhverfið. Rekstur félagsins er háður ítarlegu regluverki og opinberu eftirliti hvað varðar rekstur skipa og vinnslu. Félagið leggur áherslu á að viðhafa og fylgja eftir skýrum ferlum og eftirlitskerfum svo að tryggt verði að rekstur félagsins uppfylli þær kröfur sem gerðar eru á hverjum tíma.

Stjórnarhættir FISK Seafood ehf. eru í samræmi við lög og reglur sem gilda um starfsemi félagsins, s.s. ákvæði laga 3/2006 um ársreikninga og laga 138/1994 um einkahlutafélög sem aðgengileg eru á vef Alþingis, [www.althingi.is](http://www.althingi.is). Stjórnarhættir félagsins eru samkvæmt leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja, 6. útgáfu, gefnum út af Viðskiptaráði Íslands, NASDAQ Iceland hf. og Samtökum atvinnulífsins. Áherslur FISK Seafood í góðum stjórnarháttum ráðast meðal annars af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, starfsreglum stjórnar og samþykktum félagsins.

Stjórnendur félagsins viðhafa virkt eftirlit með áhættuþáttum sem félagið býr við, setja viðmið um áhættutöku og hafa eftirlit með henni. Aðferðir við áhættustýringu eru yfirfarnar reglulega til að endurspegla breytingar á markaðsaðstæðum og starfsemi samstæðunnar. Til staðar eru stefnur og markmið vegna öryggis-, siðferðis-, samfélags-, jafnlauna-, sjálfbærni-, umhverfis- og gæðamála. Félagið hefur hlotið International Food standard (IFS) vottun á sviði gæðamála, Marine Stewardship council (MSC) vottun á sviði rekjanleika afurða og jafnlaunavottun skv. ÍST85:2012 staðli.

Á árinu 2021 var kosin endurskoðunarnefnd félagsins. Endurskoðunarnefnd FISK Seafood er undirnefnd stjórnar félagsins og er skipuð af henni í samræmi við IX. kafla A. laga nr. 3/2006, um ársreikninga. Endurskoðunarnefnd leitast við að tryggja gæði ársreikninga og annarra fjármálaupplýsinga félagsins og óhæði endurskoðenda þess. Nefndin hefur sett sér starfsreglur. Í endurskoðunarnefnd eru þau Gunnar Þór Ásgeirsson (formaður), Ingileif Oddsdóttir og Herdís Á Sæmundardóttir.

## Stjórn og starfsreglur stjórnenda

Í stjórn FISK Seafood eru fimm stjórnarmenn og fimm til vara. Stjórnarmenn eru kosnir til eins árs í senn og fer kosning fram á aðalfundi félagsins. Stjórn ber ábyrgð á því að starfsemi félagsins sé í samræmi við lög og reglur sem um félagið gilda og góða viðskipta- og stjórnarhætti. Stjórnin sinnir stefnumótun og töku meiriháttar ákvarðana í rekstri félagsins í samræmi við starfsreglur stjórnar. Stjórn hefur eftirlit með bókhaldi og fjárreiðum félagsins. Í stjórn félagsins sitja þrjú karlar og tvær konur og uppfyllir félagið því ákvæði laga um kynjahlutföll í stjórnnum stórra félaga.

Stjórnin hefur sett sér starfsreglur þar sem meðal annars er að finna ákvæði um skiptingu starfa innan stjórnar, verkvið stjórnar, stjórnarformanns og framkvæmdastjóra, verklag og reglur um fundarsköp, upplýsingagjöf og fleira. Stjórn og framkvæmdastjóri félagsins eru ábyrg fyrir því að til staðar sé fullnægjandi innra eftirlit og áhættustýring hjá félaginu.

Á starfsárinu 2021 voru haldnir 12 stjórnarfundir.

## Innra eftirlit, áhættustýring og árangursmat

Ársreikningur samstæðunnar er gerður í samræmi við lög um ársreikningar. Áhersla er lögð á vöktun og eftirfylgni í áhættustjórnun félagsins. Áhættustjórnun felur í sér reglulegt innra eftirlit þar sem fjárhagslegar áhættur eru greindar, vaktaðar og kynntar á stjórnarfundum. Helstu fjármálalegu áhættur sem hafa áhrif á félagið eru gjalmiðlaáhætta, vaxtaáhætta og lausafjárahætta.

Innra eftirlit FISK Seafood byggir á skýru skipulagi og aðgreiningu starfa. Unnið er að skilgreiningu og skjölun ferla sem mynda virkar eftirlitsaðgerðir. Reglubundin uppgjör eru mikilvægur hluti innra eftirlits og er fylgst vel með gæðum upplýsinga og helstu kerfa. Stjórn FISK Seafood ber ábyrgð á innra eftirliti en endurskoðunarnefnd starfar í umboði stjórnar og fylgist m.a. með skilvirkni innra eftirlits til samræmis við skyldur sínar.

Á árinu 2021 komu ekki upp nein frávik frá leiðbeiningum um góða starfshætti. Engin mál komu upp vegna brota á lögum og/eða reglum sem viðeigandi eftirlits- og eða úrskurðaraðilar hafa ákvarðað.

## Virðing og ábyrgð

FISK Seafood hefur það að markmiði að stuðla að sjálfbærri nýtingu fiskistofna og að umgangast auðlindir sjávar af virðingu. Stefna FISK Seafood er að þróa reksturinn áfram með sjálfbærum veiðum og vinnslu og lágmarka mengun frá starfseminni. Árið 2021 hófst undirbúningur að kolefnisjöfnun framleiðslunnar með það að markmiði að árið 2040 verði félagið kolefnishlutlaust. Þetta verður gert með því að auka flokkun á úrgangi, minnka urðun, skipta út kælimiðlum, draga úr notkun jarðfnaeldsneytis og kolefnisjafna reksturinn með skógrækt.



## Ábyrgar fiskveiðar, rekjanleiki afurða og gæði

Það er hagsmunamál allrar þjóðarinnar, og raunar heimsbyggðarinnar, að nýting fiskistofna sé sjálfbær. FISK Seafood setur sér það markmið að ganga vel um auðlindir hafsins með gagnsæjum og rekjanlegum veiðum jafnframt því að fara í hvívetna að lögum, reglum og samþykktum um veiðar. Til að staðfesta hollustu félagsins við sjálfbæra nýtingu auðlinda og ábyrgar fiskveiðar hefur félagið hlotið IRF vottun (Iceland Responsible Fisheries) auk þess sem lögbundið eftirlit Fiskistofu fer fram.

FISK Seafood gerir sér grein fyrir mikilvægi þess að nýting fiskistofna sé sjálfbær og heilbrigði lífríkis sjávar um allan heim eins vel varðveitt og nokkur er kostur. Árið 2011 stofnuðu Samtök fyrirtækja í sjávarútvegi og Landssamband smábátaeigenda félagið Ábyrgar fiskveiðar ses. Tilgangurinn var að annast rekstur vörumerkja um ábyrgar fiskveiðar, gerð og viðhald samninga um vottun ábyrga fiskveiða, miðlun upplýsinga um fiskveiðar Íslendinga, með sérstakri áherslu á kaupendur og neytendur íslenskra sjávarafurða, og önnur skyld verkefni. Markmið félagsins er að stuðla að og viðhalda ábyrgum fiskveiðum til hagsbóta fyrir komandi kynslóðir. FISK Seafood er aðili að þessu félagi í gegnum Samtök fyrirtækja í sjávarútvegi.

FISK Seafood er hluthafi í ISF (Iceland Sustainable Fisheries). Félagið var stofnað 2012 af nokkrum fyrirtækjum sem stunda veiðar, framleiðslu og sölu á íslenskum sjávarafurðum víða um heim. FISK Seafood starfar samkvæmt alþjóðlegum stöðlum sem hafa það að markmiði að tryggja rekjanleika afurða frá veiðum til kaupanda auk þess að vinna eftir kerfum sem fela í sér áhættugreiningu sem hámarkar gæði og öryggi afurða. Félagið hefur um árabil verið með IFS vottun (International Food Standard) í vinnslunni á Sauðárkróki. Sú vottun tekur á yfirstjórn matvælaframleiðslu, matvælaöryggi, verklagi, aðstöðu, búnaði og mælingum sem allt byggir á og miðast við hættugreiningu. Auk þess er FISK Seafood með MSC rekjanleikavottun (Marine Stewardship Council) í skipum og vinnslum. Sú vottun tryggir rekjanleika frá veiðisvæði til kaupanda.

## Orkunotkun skipa

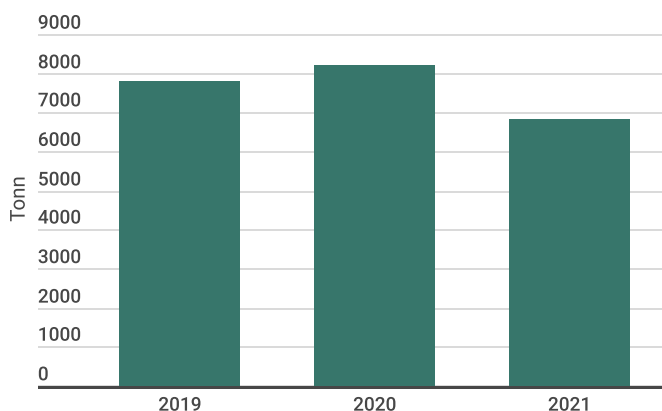
Á árinu 2021 notuðu skip FISK Seafood um 7,8 milljónir lítra af eldsneyti sem áætlað er að losi um 21,2 þúsund tonn af CO<sub>2</sub> ígildum. Bílar, lyftarar og önnur flutningstæki félagsins losuðu um 46,9 tonn af CO<sub>2</sub> ígildum. Á móti þessari losun voru veidd rúmlega 24 þúsund tonn af slægðum fiski. Þetta samsvarar losun upp á 0,88 tonn af CO<sub>2</sub> ígildi á hvert tonn af slægðum fiski. Skipaflotinn samanstendur af fjórum ísfiskskipum og einu frystiskipi. Á síðustu árum hefur félagið unnið að því markmiði að vera með færri en hagkvæmari skip, bæði hvað varðar olíueyðslu og veiðigetu.

Olíunotkun skipa sveiflast á milli ára vegna mismunandi aðstæðna á miðum, mismunandi áherslna í sjósókn og sveiflum í aflabrogðum. Árið 2021 var Arnar HU-1 í slipp í 3 mánuði og sést það á heildarolíunotkun ársins þar sem hún er lægri heldur en árin á undan.

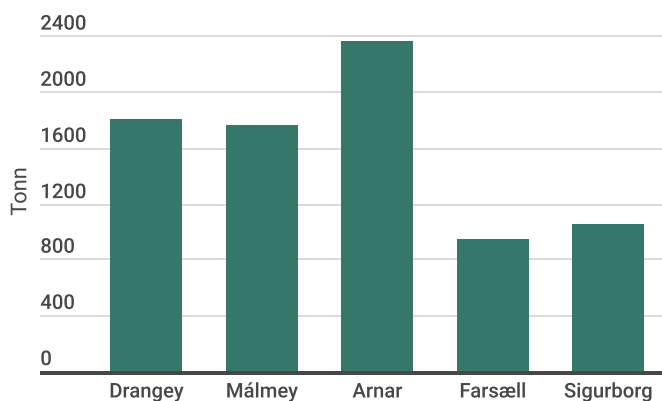
Við leggjum áherslu á að skipstjórnarmenn nýti landrafmagn í inniveru skipa eins og kostur er.

Krókabáturinn Tryggvi Eðvarðs SH-2 var ekki gerður út fyrr en í desember 2021.

## Olíunotkun skipa milli ára



## Olíunotkun skipa 2021



## Rafmagn

Árið 2021 notaði FISK Seafood 7.310.575 kílóvattstundir af rafmagni vegna skipa, fiskvinnslu og fiskeldis. Hjá félaginu er lögð áhersla á að nota endurnýtanlega orkugjafa eins og kostur er, t.d. með því að tengja skip í landrafmagn þegar þau eru í höfn. Á árinu var ákveðið að selja báðar fiskeldisstöðvar félagsins og má því búast við að rafmagnsnotkun félagsins dragist saman.

## Úrgangur

Árið 2021 var ráðist í aukna flokkun á úrgangi sem fellur til vegna bæði veiða og vinnslu. Gerður var samningur við Ísfell á Sauðárkróki um að taka öll veiðarfæri sem koma á land á Sauðárkróki í hreinsun og flokkun fyrir endurvinnslu. Á árinu 2021 tók Ísfell við 20,3 tonnum af veiðarfærum frá félaginu til endurvinnslu. Á Grundarfirði skila sjómenn inn flokkuðum veiðarfærum til hafnarinnar sem kemur þeim til endurvinnslu. Á Sauðárkróki voru flokkunargámar fyrir grófan úrgang og timbur teknir í notkun til að bæta aðgengi að gámum fyrir flokkaðan úrgang.

Nýting hráefnis í vinnslum félagsins er góð og áframvinnsluleiðir eru til fyrir allar hliðarafurðir sem falla til. Skip félagsins koma í land með allan úrgang sem fellur til á sjó samkvæmt reglum um losun á sorpi frá skipum á sjó í Marpol samningnum, viðauka V. Hlutfall rekstrarúrgangs sem var flokkaður árið 2021 var 50,3%.

## Nærsamfélagið

FISK Seafood skrifaði á árinu 2020 undir samfélagsstefnu Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi og einsetur félagið sér að fylgja henni í hvívetna og gera betur þar sem tækifæri gefast til. FISK Seafood leggur sömuleiðis áherslu á víðtæka þátttöku í leik og starfi starfsfólks síns og nágretta í nærsamfélaginu. Sérstaklega er horft til verkefna sem tengjast uppbyggingu og framþróun og kappkostað er að stuðningurinn við góð málefni sé sem fjölbreyttastur. Á meðal stuðningsverkefna FISK Seafood eru:

- Rekstur húsnæðis fyrir fiskeldisdeild Háskólans á Hólum
- Íþrótt- og æskulýðsstarf
- Félagasamtök
- Öryggismál
- Samfélagsverkefni
- Góðgerðarmál
- Umhverfismál
- Nýsköpunar- og rannsóknarverkefni

FISK Seafood er virkur þátttakandi í verkefnum tengdum vísindarannsóknum og nýsköpun í sjávarútvegi sem nýtast bæði nærsamfélaginu og alþjóðasamfélaginu. Við styðjum við þá sem minna mega sín og hefur mikilvægi þess að leggja sitt af mörkum ekki síst sannað sig í þeirri heimskreppu sem á hefur skolið. Við höfum einnig tekið þátt í því verkefni með móðurfélagi okkar að styðja þá sem minna mega sín með matargjöfum.

# Losun og losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda

## Losun gróðurhúsalofttegunda

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Umfang 1			
Eldsneyti skip	tCO <sub>2</sub> íg	21.234	Skipt var um frystikerfi í Arnari HU-1 þar sem umhverfissvænni kælimiðill var settur um borð.
Umfang 2			
Rafmagn	tCO <sub>2</sub> íg	72	
Umfang 3			
Eldsneytis- og orkuframleiðsla	tCO <sub>2</sub> íg	4.966	
Úrgangurt	CO <sub>2</sub> íg	65	
Samtals	tCO <sub>2</sub> íg	26.666	

## Losunarkræfni gróðurhúsalofttegunda

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Losunarkræfni orku	tCO <sub>2</sub> í/kWst	3,6	
Losunarkræfni starfsmanna	tCO <sub>2</sub> í/stöðugildi	98,8	
Losunarkræfni á hvern fermetra	tCO <sub>2</sub> í/m <sup>2</sup>	0,9	
Losunarkræfni m.v. rekstrartekjur	tCO <sub>2</sub> í/þús.kr.	2,5	
Losunarkræfni á veitt tonn	tCO <sub>2</sub> í/veitt tonn	1,1	

## Loftslagseftirlit / stjórn

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Hefur stjórn yfirumsjón með og/eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	nei	

## Loftlagseftirlit stjórnenda

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Hefur framkvæmdastjórn yfirumsjón með og/eða stýrir loftslagstengdri áhættu?	já/nei	nei	

## Mildun loftlagsáhættu

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fjárfestingar í loftslagstengdum innviðum og vöruþróun	þús. kr.	141.000	Frystikerfi Arnar HU-1

## Öryggi og vellíðan

Eignir FISK Seafood sem listaðar eru í efnahagsreikningi félagsins eru umtalsverðar. Mestu verðmæti félagsins, sem þó geta á engan hátt talist eign þess, eru fólgin í atgervi, þekkingu og liðsanda starfsfólksins. Þess vegna leggur FISK Seafood sig fram um að tryggja öryggi og vellíðan starfsmanna sinna og opna þeim leiðir til fræðslu og framþróunar í verkefnum sínum.



## Öryggismál

FISK Seafood leggur mikla áherslu á öryggismál og bera stjórnendur deilda ábyrgð á þeim. Á öllum starfsstöðvum eru starfandi öryggistrúnaðarmenn sem eru kosnir af starfsfólkinu og öryggisfulltrúar sem eru skipaðir af yfirmönnum deilda.

Að auki starfa öryggisnefndir innan hverrar deildar og vinna markvisst að fækkun slysa með eftirliti og skráningum á óhöppum. Unnið er út frá því að hver og einn starfsmaður beri ábyrgð á eigin öryggi og eru þeir hvattir til að tilkynna hvers kyns misbrestir á öryggisþáttum. Allir starfsmenn hafa aðgang að slysaskráningarkerfi okkar, ATVIK, og geta þeir skráð tilkynningar eða ábendingar hvort heldur sem er undir nafni eða með nafnleynd. Á þessum vettvangi getur starfsfólk tilkynnt um óhöpp, minniháttar slys, fjarveruslys, ógn, áreiti, ofbeldi eða einelti auk ábendinga um allt það sem betur mætti fara á vinnustaðnum.

FISK Seafood vinnur að innleiðingu leiðbeininga Eldvarnabandalagsins á öllum starfsstöðvum sínum. Markmið þess samnings er að auka þekkingu starfsfólks á eldvörnum og gera það meðvitaðra um viðbrögð við hættum sem t.d. skapast í kringum vinnu með neista.

Félagið hefur sett sér öryggisstefnu með eftirgreind meginmarkmið að leiðarljósi:

- Að öryggismál starfsmanna séu ávallt í fyrirrúmi
- Að vinnuumhverfi verði með fyrirbyggjandi aðgerðum slysaust
- Að virkja þátttöku og stuðning stjórnenda og starfsmanna við öryggismál innan fyrirtækisins

## Fræðsla og nýsköpun

FISK Seafood leggur áherslu á símenntun og þjálfun starfsfólks. Á árinu 2020 var gerður samningur við Eloomi um afnot af rafrænu námsstjórnunarkerfi fyrirtækisins. Fræðsluforritið býður upp á einstaklingsmiðaða símenntun og er það á fjölda tungumála. Þannig styður það við þá stefnu FISK Seafood að mismuna ekki einstaklingum vegna þjóðernis og veita starfsfólki jöfn tækifæri innan fyrirtækisins. Í desember 2020 var sett upp ný fræðsluáætlun sem kynnt var starfsfólki samhliða Eloomi námsstjórnunarforritinu.

Félagið hefur hvatt starfsmenn til að sækja Fisktækninám og þegar mest lét voru 20 starfsmenn í náminu samtímis. Í dag starfa 15 fisktæknar hjá FISK Seafood.

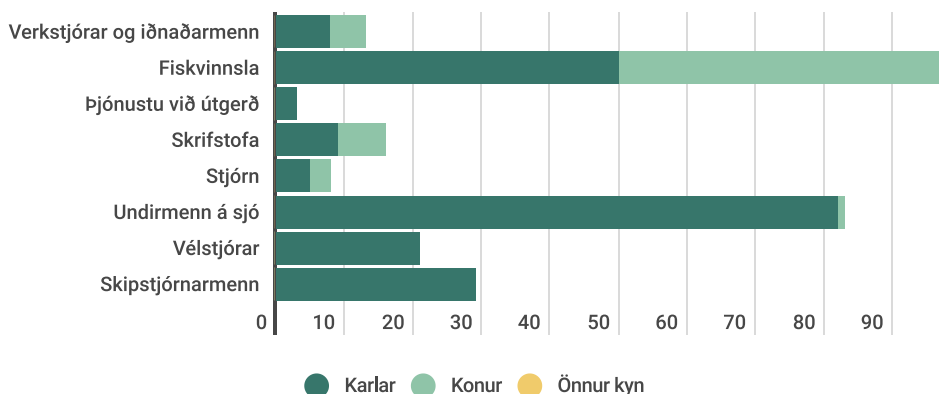
Allir sjómenn FISK Seafood sækja símenntun hjá Slysavarnaskóla sjómanna. Helstu námskeið hans snúa að almennri símenntun, öryggi, skyndihjálp, sjúkrahjálp og neyðarstjórnun.

FISK Seafood hefur lagt áherslu á að veita nemendum á eldri skólastigum fræðslu um hvað er að gerast í sjávarútvegi á Íslandi. Höfum við átt gott samstarf við nemendur á öllum skólastigum og tekið á mót B.Sc., M.Sc og PhD nemendum í ýmiskonar verkefni tengd rannsóknum og nýsköpun í sjávarútvegi. Einnig hefur FISK Seafood á undanförunum árum tekið þátt í mörgum samstarfsverkefnum með opinberum aðilum og einkageiranum sem tengjast hugviti og þekkingariðnaði til fullnýtingar sjávarafurða.

## Mannauður

FISK Seafood leggur áherslu á fjölskylduvænt umhverfi þar sem jafnvægi er á milli vinnu og einkalífs. Félagið býður öllu starfsfólki kort í sundlaugar Skagafjarðar og Grundarfjarðar því að kostnaðarlausu. Markmið félagsins er að starfsfólk hafi án endurgjalds aðgang að árlegri inflúensubólusetningu og almennri heilsufarsskoðun. Við bjóðum starfsfólki upp á fjölbreytt og heilsusamlegt fæði, morgunverð og heimilismat í hádeginu auk aðgengis að næringarríkum millimálabitum allan vinnudaginn.

FISK Seafood virðir almenn mannréttindi, gildandi kjarasamninga og önnur lögbundin réttindi fólks og mismunar ekki starfsfólki úti frá kyni, kynhneigð, uppruna eða trú. Félagið hefur einsett sér að óútskýrður launamunur fari ekki yfir 5% og til að tryggja það hefur FISK Seafood innleitt launastefnu. Þessu til stuðnings hefur félagið hlotið jafnlaunavottun samkvæmt ÍST85:2012 staðli.



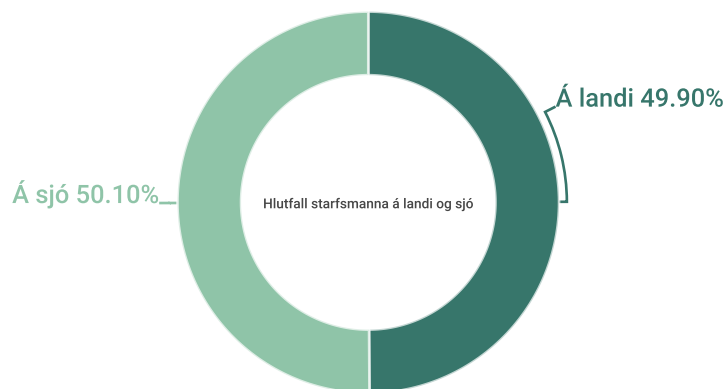


FISK Seafood vill opna metnaðarfullu starfsfólki leiðir til að þróast í starfi. Félagið leitar stöðugt leiða til þess að samþætta óskir hvers starfsmanns við þarfir fyrirtækisins og leggja þannig grunn að árangursríku samstarfi sem byggir á því að þroska og nýta hvert tækifæri til sóknar sem gefst.

Hlutfall starfsmanna í landi og á sjó er nánast jafnt. Ef skoðað er hlutfall kynja sem starfa hjá félaginu þá er hlutfall karla mun hærra heldur en annarra kynja. Skýrist það af því að árið 2021 starfaði einungis ein kona hjá fyrirtækinu til sjós.

Meginmarkmið launastefnu félagsins eru að:

- Innleiða vottað jafnlaunakerfi sem byggist á jafnlauna staðlinum ÍST 85:2012, það skjalfest og því viðhaldið. Afla vottunar faggilds aðila og viðhalda slíkri vottun samkvæmt staðli
- Framkvæma launagreiningu að minnsta kosti einu sinni á ári þar sem borin eru saman jafnverðmæt störf og athugað hvort mælist munur á launum eftir kyni
- Bregðast við óútskýrðum launamun með stöðugum umbótum og eftirliti
- Uppfylla skilyrði staðals um innri úttektir og athugun / stjórnenda árlega
- Fylgja viðeigandi lögum, reglum og kjarasamningum sem varða fyrirtækið á hverjum tíma og staðfesta að farið sé að lögum

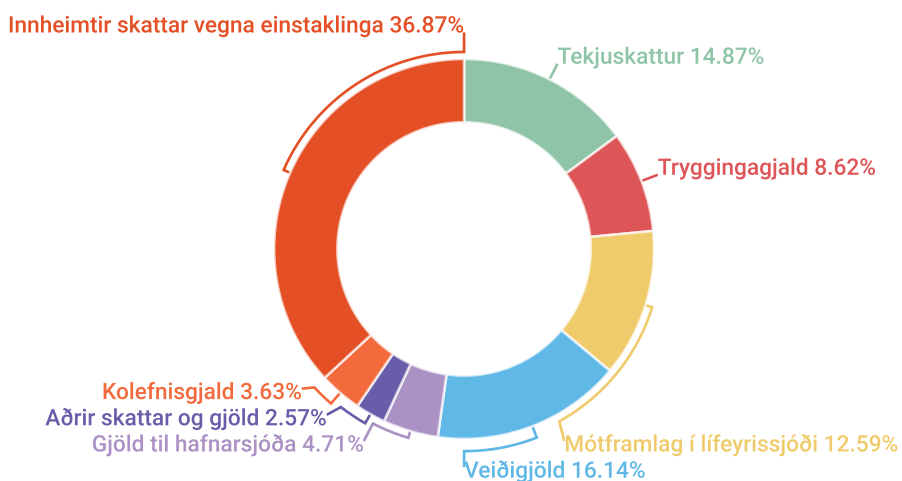


## Samfélagsspor

Samfélagsspor FISK Seafood gefur heildstæða mynd af öllum opinberum gjöldum og sköttum sem greiddir eru til hins opinbera vegna starfsemi félagsins. FISK Seafood greiddi 1.620 milljónir kr. í skatta og gjöld á árinu 2021. Félagið innheimti 946 milljónir kr. á árinu af starfsfólki fyrir ríkissjóð. Samtals er því samfélagsspor starfseminnar 2.566 milljónir kr.

Samfélagsspor	2021
Tekjuskattur	381.553
Tryggingagjald	221.229
Mótframlag í lífeyrissjóði	323.014
Veiðigjöld	414.517
Gjöld til hafnarsjóða	120.871
Aðrir skattar og gjöld	65.881
Kolefnisgjald	93.270
Innheimtir skattar vegna einstaklinga	946.135
Samtals	2.566.110

*Tölur í þúsundum króna.*



## Launamunur kynjanna

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Hlutfall miðgildis launagreiðslna karla(x) og miðgildis launagreiðslna kvenna í landi	X:1	1,13	

## Launahlutfall framkvæmdastjóra

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Hlutfall heildarlaunagreiðslu framkvæmdastjóra og miðgildis heildarlaunagreiðslna starfsmanna í fullu starfi.	x:1	5,4	
Er þetta hlutfall sett fram af fyrirtækinu í skýrslugjöf til yfirvalda?	já/nei	nei	

## Starfsmannavelta

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi á sjó	%	13,6	
Árleg breyting starfsmanna í fullu starfi í landi	%	13,0	

## Kynjafjölbreytileiki

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Karlar	%	76,7	
Konur	%	23,3	
Önnur kyn	%	0	

## Hlutfall tímabundinna starfskrafta

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Starfsfólk í fullu starfi	%	97,8	
Starfsfólk í hlutastarfi	%	2,2	
Verktakar og ráðgjafar	%	0	

## Aðgerðir gegn mismunun

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fylgir fyrirtækið stefnu er varðar kynferðislegt áreiti og/eða jafnrétti	já/nei	já	

## Vinnuslysafíðni

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fylgir fyrirtækið þitt stefnu í öryggis- og vinnuverndarmálum?	já/nei	já	
Tíðni slysatengdra atvika, sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna á sjó	%	4,5%	
Tíðni slysatengdra atvika, sem hlutfall af heildarfjölda starfsmanna í landi	%	8,0%	

## Hnattræn heilsa og öryggi

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fylgir fyrirtækið starfstengdri og/eða hnattrænni stefnu um heilsu og öryggi	já/nei	já	

## Barna- og nauðungarvinna

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fylgir fyrirtækið þitt stefnu gegn barna- og/eða nauðungarvinnu?	já/nei	já	
Ef já, nær mannréttindastefnan einnig til birgja og seljenda?	já/nei	nei	

## Mannréttindi

Vísir	Eining	2021	Athugasemdir
Fylgir fyrirtækið þitt mannréttindastefnu?	já/nei	já	
Ef já, nær mannréttindastefnan einnig til birgja og seljenda?	já/nei	nei	